

SAVOIR-FAIRE D'EXPERTS – CAS PRATIQUES – PERSPECTIVES

Comprendre les coûts, expliquer les écarts

Pourquoi un calcul des coûts standard permet d'expliquer les écarts.

Plus à la page 2

Le rôle de la comptabilité des immobilisations dans les comptes annuels

Comment procéder à la saisie correcte des immobilisations corporelles dans la comptabilité.

Plus à la page 6

Utiliser correctement l'IA

Liste de contrôle pour une mise en œuvre concrète.

Plus à la page 10



MAÎTRISE DES COÛTS

Comprendre les écarts de coûts
et les interpréter correctement



Chère lectrice, cher lecteur,

Les coûts ne sont pas le fruit du hasard, ils résultent de structures et d'hypothèses. L'article à la une vous explique comment la comptabilité analytique standardise la planification des coûts, leur contrôle et définit qui en assumera la responsabilité: les écarts deviennent alors plus lisibles et les décisions plus fondées.

Les immobilisations corporelles bloquent du capital et influencent la situation patrimoniale d'une entreprise. Le deuxième article vous détaille comment la comptabilité des immobilisations est structurée, conformément au CO, et quel rôle jouent les amortissements, les évaluations et les annexes dans ce cadre.

La problématique posée par l'intelligence artificielle réside moins dans sa technologie propre que dans sa mise en œuvre. Le dernier article vous explique comment les entreprises intègrent judicieusement l'intelligence artificielle dans leurs processus de travail, clarifient les responsabilités et garantissent que la décision finale sera humaine.

Les articles de cette édition illustrent différents défis actuels de la finance et de la gestion.

Ils ont pour but de vous aider à concevoir des structures de manière réfléchie et à identifier différents risques à un stade précoce.

Je vous souhaite une bonne lecture.

Birgitt Bernhard, rédactrice

Calcul des coûts standard

Le calcul des coûts standard est un outil de gestion essentiel pour les entreprises qui souhaitent comprendre, contrôler et influencer leurs coûts. Le calcul des coûts procède d'une simple analyse rétrospective puis est intégré dans la planification. Les coûts fixes et les normes quantitatives permettent de lisser certaines contingences liées aux prix, à l'utilisation des capacités et à la consommation. Les écarts deviennent transparents, les causes visibles et les responsabilités sont clairement attribuées. Le calcul des coûts standard permet ainsi de prendre des décisions éclairées, un contrôle précis de la rentabilité et crée une base solide pour l'amélioration continue de la production, de l'administration et de la distribution.

■ Equipe de rédaction WEKA

Introduction

Selon Schmalenbach, père de la comptabilité analytique allemande, les coûts sont la consommation de facteurs de production (matières, temps de travail, équipements) valorisée en monnaie, survenue au cours d'une période donnée, pour la création et la commercialisation de prestations opérationnelles, ainsi que pour le maintien des capacités nécessaires à cette production. La comptabilité analytique a pour objectif de montrer aux décideurs et aux responsables d'une entreprise ou d'une autre institution ce qui est nécessaire en vue de fournir des prestations («objectifs matériels»). Les décisions devant être prises ex ante, la comptabilité analytique doit donc également être effectuée ex ante: la comptabilité analytique réelle doit être complétée par une comptabilité analytique prévisionnelle. La planification des coûts sert à préparer les décisions, mais aussi à contrôler les coûts en continu. Dans la comparaison prévisionnel/réel, les coûts budgétés pour une période comptable sont comparés aux coûts réellement encourus.

Il appartient aux responsables de la planification de clarifier les causes des écarts par rapport au budget; toutefois, le budget des coûts est également établi pour évaluer la structure des coûts, et les écarts par rapport au budget permettent ainsi d'obtenir des informations sur l'adéquation de l'organisation fonctionnelle et structurelle ainsi que sur le choix et l'utilisation des ressources.

Les coûts réels représentent la somme totale et effective des dépenses engagées

(matières, temps) pour la réalisation d'un projet, l'acquisition d'un bien ou la production d'un service. Les coûts qui ne reposent pas sur une structure quantitative ou temporelle clairement définie sont délimités, calculés et/ou normalisés. De cette manière, le calcul des coûts réels comprend déjà des éléments de planification; une planification plus poussée est nécessaire lorsqu'il s'agit d'affecter les coûts aux prestations destinées à la vente (supports de coûts, objets de calcul): tous les coûts ne peuvent pas être imputés directement (coûts directs; «direct cost») à ceux-ci; Pour les coûts indirects («indirect cost»), l'objet de calcul est d'abord un domaine de responsabilité opérationnel (centre de coûts), puis l'affectation aux centres de coûts proprement dits s'effectue sous forme de taux de majoration ou de prix de transfert (c'est-à-dire de taux de coûts pour les prestations du centre de coûts). Pour ce faire, il faut établir des hypothèses ex ante, c'est-à-dire des prévisions, sur les relations quantitatives entre les centres de coûts et les supports de coûts ou sur les relations de valeur entre la base de majoration et l'objet d'imputation.

Le calcul des coûts réels, comme le montrent également les explications relatives aux problèmes d'affectation, présente nécessairement des lacunes qui rendent difficile un véritable contrôle des coûts: les coûts déterminés pour une période ou une sous-période peuvent ne pas être représentatifs et être influencés par des phénomènes qui changent constamment.



Comptabilité des immobilisations

Les immobilisations corporelles immobilisent du capital et influencent la situation patrimoniale d'une entreprise. Cet article présente la structure de la comptabilité des immobilisations, les dispositions légales applicables et la manière dont les amortissements, les évaluations et les informations à fournir dans l'annexe sont mis en œuvre de manière pratique et conforme au CO.

■ Par Thomas Rautenstrauch, docteur en sciences politiques

Introduction

Les immobilisations corporelles font partie de l'actif immobilisé (art. 959a al. 1 ch. 2 CO) d'une entreprise et comprennent tous les biens matériels acquis dans le but d'être utilisés ou détenus à long terme. Par «long terme», on entend une période de plus de douze mois (art. 960d al. 1 et 2 CO). L'actif comprend les éléments du patrimoine dont l'entreprise peut disposer en raison d'événements passés, dont elle attend un flux d'avantages économiques et dont la valeur peut être estimée avec un degré de fiabilité suffisant. Aucun autre élément du patrimoine ne peut être porté au bilan (art. 959 al. 2 CO). L'affectation aux immobilisations corporelles se fait ensuite en fonction de l'usage prévu. On distingue, en règle générale, les catégories d'immobilisations corporelles suivantes:

- Bien-fonds
- Installations techniques et machines
- Autres immobilisations corporelles

Le présent article se concentre sur les immobilisations corporelles du point de vue comp-

table ainsi que du point de vue des comptes annuels.

Objet de la comptabilité des immobilisations

La comptabilité des immobilisations corporelles documente les variations quantitatives et qualitatives de l'actif immobilisé présent dans l'entreprise. Chaque immobilisation doit être enregistrée individuellement lors de son acquisition et sa valeur doit être mise à jour au fur et à mesure de son évolution. La comptabilité des immobilisations permet ainsi de connaître à tout moment l'état, la quantité disponible et la valeur (comptable) des immobilisations appartenant à l'entreprise. Elle sert également de base pour les décisions relatives aux réparations/à la maintenance/à l'entretien, aux achats de remplacement et aux nouveaux investissements.

La comptabilité des immobilisations peut être considérée comme un livre auxiliaire ou un livre annexe à la comptabilité financière,

car elle contient de nombreuses informations complémentaires au grand livre qui sont nécessaires pour déterminer la situation patrimoniale de l'entreprise, les dettes et créances liées à l'activité commerciale ainsi que les résultats d'exploitation des différents exercices. Elle sert ainsi à la fois à la comptabilité financière et aux comptes annuels, car elle permet d'enregistrer et de documenter les actifs de l'immobilisation corporelle et leurs variations, qui sont finalement intégrés dans les comptes annuels.

Les différents actifs de l'immobilisation corporelle sont enregistrés de manière systématique et exhaustive dans un fichier des immobilisations, qui fait partie des comptes collectifs généraux de la comptabilité. Chaque immobilisation se voit attribuer une fiche individuelle sur laquelle sont enregistrés, outre la date et le prix d'acquisition, les amortissements et les corrections de valeur. Ces fiches issues de la comptabilité des immobilisations constituent ensuite la base pour dresser l'inventaire de l'entreprise.

Fonctions de la comptabilité des immobilisations

Pour décrire le domaine d'activité de la comptabilité des immobilisations, il convient tout d'abord de mentionner la tâche d'inventaire, attendu que la comptabilité des immobilisations documente l'inventaire général et les mouvements individuels des immobilisations corporelles, depuis l'acquisition d'une immo-

Devenez MEMBRE WEKA maintenant!

- | Accès à tous les articles payants et aux vidéos
- | Accès illimité à tous les Special Dossiers et à plus de 600 aides de travail
- | Chatbot IA Evi: tout le savoir WEKA avec références à la demande
- | Inclus: accès à tous les webinaires de deux heures en direct
- | Conseil juridique illimité par téléphone (PREMIUM)

Plus d'infos sur: www.weka.ch/membre

WEKA+
WEKA PLUS

WEKA PRO
WEKA PRO

WEKA PREMIUM
WEKA PREMIUM